

## Remuneratierapport Heijmans N.V. 2016

### Uitgangspunten van het remuneratiebeleid

De raad van commissarissen van Heijmans N.V. voert een remuneratiebeleid voor het bestuur van de onderneming, dat gebaseerd is op de volgende uitgangspunten:

- remuneratie van het bestuur moet het mogelijk maken topbestuurders voor de bouwindustrie, maar ook voor aanverwante sectoren zoals vastgoedontwikkeling en installatietechniek aan te trekken en te behouden;
- het remuneratiebeleid moet passen in het corporate governance beleid van de onderneming;
- remuneratie moet in het teken staan van de strategische en financiële doelstellingen en in belangrijke mate prestatiegericht zijn, waarbij een goed evenwicht aanwezig dient te zijn tussen korte en lange termijn resultaten en / of doelstellingen;
- remuneratie mag geen incentives bevatten die aanleiding geven tot individueel gedrag in strijd met de belangen van de onderneming;
- de raad van bestuur functioneert als een team met een duidelijk eindverantwoordelijkheid dragende voorzitter, waarbij de overige leden naast hun eigen aandachtsgebied mede aanspreekbaar zijn op het eindresultaat van het totaal.

### Relatie met de code corporate governance

De in de code corporate governance benoemde principes met betrekking tot de remuneratie van bestuurders worden door Heijmans onderschreven. Tevens onderschrijft Heijmans de aanbevelingen met betrekking tot de verantwoordelijkheden van de raad van commissarissen bij beloningen en de rol van de remuneratiecommissie.

Heijmans conformeert zich aan het beginsel van een benoemingstermijn van vier jaar voor leden van de raad van bestuur alsmede de in de code vermelde vergoedingen bij onvrijwillig ontslag.

### Positionering van de remuneratiepakketten

Het beleid is erop gericht om de remuneratiepakketten te positioneren op een mediaan niveau in de Nederlandse 'beloningsmarkt' voor bestuurders van vergelijkbare ondernemingen. Daarnaast moet het remuneratiepakket enerzijds concurrerend zijn en anderzijds de juiste prikkels geven voor goed beleid en bovengemiddelde prestaties.

De raad van commissarissen is voornemens om dit beleid met enige regelmaat te actualiseren door het te toetsen aan marktontwikkelingen en maatschappelijke opvattingen.

### Hoofdpijnen remuneratiebeleid bestuurders Heijmans N.V.

Gekozen is voor een vast inkomen en een variabele beloning die afhankelijk is van doelstellingen op de korte (variabele beloning op jaarbasis) en lange termijn (jaarlijks repeterende variabele beloning op driejaarbasis). Bij het behalen van de korte en lange termijn doelstellingen bedraagt de totale variabele beloning 100% van de vaste beloning. Bij aanzienlijk beter of minder presteren dan de overeengekomen doelstellingen kan de variabele beloning variëren van maximaal 150% van de vaste beloning tot nul. Bij het 'at target' realiseren van de doelstellingen zal de totale variabele beloning voor 50% bestaan uit de variabele beloning op jaarbasis en voor 50% uit de jaarlijks repeterende variabele beloning op driejaarbasis. De variabele beloning op jaarbasis is voor 50% afhankelijk van jaarlijks vast te stellen financiële doelstellingen. Voor 50% is het individueel kwalitatief functioneren bepalend, dit ter beoordeling van de raad van commissarissen.

Bij een negatief nettoresultaat van de onderneming in enig jaar, wordt een aanspraak op een variabele beloning op jaarbasis over dat betreffende jaar pas definitief wanneer en indien het nettoresultaat van de onderneming in het jaar daarop of in het daaropvolgende jaar positief is, met een bepaald minimumniveau door de raad van commissarissen te bepalen. Daarna vervalt een aanspraak op een variabele beloning op jaarbasis over het betreffende jaar. De variabele beloning op driejaarbasis is voor 50% afhankelijk van financiële doelstellingen en voor 50% van individueel kwalitatief functioneren en overige, niet financiële criteria, dit ter beoordeling van de raad van commissarissen. De gehele variabele beloning is onderworpen aan een 'claw back clause': een toegekende variabele beloning kan worden teruggevorderd indien deze is toegekend op basis van onjuiste gegevens. De raad van commissarissen heeft voorts de discretionaire bevoegdheid een in een eerder boekjaar toegekende variabele beloningscomponent aan te passen indien deze, naar het oordeel van de raad van commissarissen, tot onbillijke of onredelijke uitkomsten leidt vanwege zeer bijzondere omstandigheden in de relevante beoordelingsperiode (ultimum remedium).

De raad van commissarissen heeft bij elke toekenning van variabele beloning het recht op finale

toetsing en eventuele bijstelling. De hoofdlijnen van het remuneratiebeleid voor bestuurders van Heijmans N.V. zijn op 28 april 2010 door de AVA vastgesteld. De doelstellingen die gelden in het kader van de variabele beloning voor de leden van de raad van bestuur worden vastgesteld door de raad van commissarissen. Het gaat dan om de financiële doelstellingen en doelstellingen ten behoeve van het kwalitatief functioneren die bepalend zijn voor de jaarbeloning en de driejaarsbeloning.

### Activiteiten in 2016

In 2016 heeft de remuneratiecommissie naast de drie reguliere vergaderingen, een aantal malen onderling, en met vertrekkende leden van de raad van bestuur overleg gepleegd over de regelingen betreffende de beëindiging van hun respectievelijke dienstverbanden. Zij heeft daartoe voorstellen gedaan aan de raad van commissarissen. Ook heeft zij overleg gepleegd en voorstellen gedaan ten aanzien van de remuneratie van de heer R.F. Majenburg bij zijn benoeming tot lid van de raad van bestuur, en ten aanzien van de remuneratie van de heer A.G.J. Hillen bij zijn benoeming tot voorzitter van de raad van bestuur. Daarnaast heeft de Remuneratiecommissie zich onder meer beziggehouden met het vaststellen van doelstellingen in het kader van de variabele beloning, met de variabele beloning zelf, met de Wet Bestuur en Toezicht en met het Bonus Investment Share Matching Plan.

### Variabele beloning

Gezien het netto resultaat over 2016 heeft de raad van commissarissen besloten om aan de leden van de raad van bestuur noch een korte – noch een lange termijn variabele beloning toe te kennen over het jaar 2016.

### Remuneratie leden raad van bestuur

in €	Bruto vaste beloning		Pensioenlast		Onkostenvergoedingen inclusief autokosten		Totaal	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
A.G.J. Hillen*	414.632	395.823	116.917	111.172	24.512	29.610	556.061	536.605
R.F. Majenburg**	386.903	-	85.135	-	26.063	-	498.101	-
L.J.T. van der Els***	497.068	493.926	102.160	102.160	30.444	30.444	629.672	626.530
M.C. van den Biggelaar****	406.907	395.661	73.059	79.475	34.712	33.847	514.678	508.983
Totaal	1.705.510	1.285.410	377.271	292.807	115.731	93.901	2.198.512	1.672.118

\* voorzitter van de raad van bestuur met ingang van 1 december 2016 en lid van de raad van bestuur met ingang van 18 april 2012

\*\* lid van de raad van bestuur met ingang van 13 april 2016

\*\*\* lid van de raad van bestuur met ingang van 28 april 2010, voorzitter van raad van bestuur van 18 april 2012 tot 1 december 2016

\*\*\*\* lid van de raad van bestuur met ingang van 1 september 2009

Naast de bedragen die in bovenstaande tabel voor bruto vaste beloning, pensioenlast en per lid van de raad van bestuur zijn opgenomen, zijn de volgende bedragen in de winst-en-verliesrekening per lid van de raad van bestuur verantwoord:

- Voor onkostenvergoeding de heer A.G.J. Hillen is voor de voorwaardelijke korte termijn variabele beloning nihil opgenomen (2015: last van € 79.132). Voor de lange termijn variabele beloning is per saldo een bate verantwoord van € 95.781 (2015: nihil). Voor het Share Matching Plan is een last opgenomen van € 1.876 (2015: € 1.876).
- Voor de heer R.F. Majenburg is voor de voorwaardelijke korte termijn variabele beloning nihil opgenomen (2015: nihil). Voor de lange termijn variabele beloning is een last verantwoord van € 64.484 (2015: nihil).
- Voor de heer L.J.T. van der Els is een bate verantwoord van € 98.753 voor de voorwaardelijke korte termijn variabele beloning (2015: last van € 98.753). Voor de lange termijn variabele beloning is een bate verantwoord van € 246.882 (2015: nihil). Voor het Share Matching Plan is een last opgenomen van € 5.877 (2015: € 5.877).

- Voor de heer M.C. van den Biggelaar is een bate verantwoord van € 79.132 voor de voorwaardelijke korte termijn variabele beloning (2015: last van € 79.132). Voor de lange termijn variabele beloning is een bate verantwoord van € 197.831 (2015: nihil). Voor het Share Matching Plan is een last opgenomen van € 1.876 (2015: € 1.876).

### **Pensioen**

Voor twee leden van de raad van bestuur geldt een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling waarbij pensioen wordt opgebouwd over de bruto vaste beloning ingaand op 67-jarige leeftijd. Het betreft de opbouw van ouderdomspensioen, nabestaandenpensioen en wezenpensioen. Deze twee bestuursleden ontvangen tevens een compensatie voor het vervallen van pensioenopbouw over het salarisgedeelte dat uitstijgt boven € 100.000. In afwijking van het hiervoor gestelde, ontvangen de twee andere leden van de raad van bestuur een vaste vergoeding voor de opbouw van een eigen pensioenvoorziening.

### **Bonus Investment Share Matching Plan**

Deze regeling beoogt bestuurders voor een langere tijd te binden en hun gerichtheid op lange termijn en waardecreatie voor Heijmans te versterken door hen aan te moedigen gewone (certificaten van) aandelen in het kapitaal van de Vennootschap te kopen en deze voor langere tijd aan te houden. De bestuurders kunnen er op vrijwillige basis voor kiezen een gedeelte van hun korte termijn variabele beloning op jaarbasis (na belasting) te investeren in aandelen in het kapitaal van de Vennootschap. Indien een bestuurder (verder te noemen: deelnemer) besluit te investeren, dan is de inleg beperkt tot 50% van zijn bruto korte termijn variabele beloning op jaarbasis. De minimale inleg bedraagt 10% van de bruto korte termijn variabele beloning op jaarbasis.

De door de deelnemer aangekochte aandelen worden onderworpen aan een verplichte blokkeringstermijn van drie jaar. Gedurende deze blokkeringsperiode mag de deelnemer de gekochte aandelen niet overdragen. De deelnemer heeft wel recht op dividend tijdens de blokkeringsperiode. Elke deelnemer ontvangt voor elk aangekocht aandeel direct bij aankoop het recht op één voorwaardelijk toegekend aandeel ('matching share'), dat pas onvoorwaardelijk wordt na drie jaar, mits de deelnemer dan nog in dienst is van Heijmans. De matching shares zijn vervolgens onderworpen aan een verplichte blokkeringsperiode van twee jaar. Indien het dienstverband van de deelnemer op enig moment tijdens de driejaarsperiode afloopt, vervalt het recht op de matching shares (behalve in geval van pensionering of overlijden). Eindigt het dienstverband tijdens de blokkeringsperiode van twee jaar, dan blijven de matching shares geblokkeerd tot het einde van de blokkeringsperiode. Het reglement van het Bonus Investment Share Matching Plan voor de leden van de raad van bestuur is op voordracht van de remuneratiecommissie door de raad van commissarissen in 2011 vastgesteld.

### **Remuneratiecommissie**

De remuneratiecommissie bestaat uit mevrouw P.G. Boumeester en de heren S. van Keulen (voorzitter) en R. van Gelder. De Remuneratiecommissie richt zich ter voorbereiding van de raad van commissarissen op de remuneratie van de leden van de raad van bestuur en de leden van de raad van commissarissen.

's-Hertogenbosch, 24 februari 2017

Drs. S. van Keulen, voorzitter  
Mevr. Drs. P.G. Boumeester  
R. van Gelder