

Halfjaarbericht 2015



19 augustus 2015

Raad van bestuur Heijmans N.V.

Welkom The Student Hotel

Transformatie
Parool & Trouwgebouw
Amsterdam



“Heijmans profiteert van aantrekkende woningmarkt, resultaat nog negatief door druk op infra”

Verbetering resultaat blijft topprioriteit

Bert van der Els - voorzitter raad van bestuur Heijmans N.V.

Marktbeeld

Turbulentie:

- Wonen
- Werken
- Verbinden

H1 2015 - Kernpunten

- Heijmans profiteert van aantrekkende woningmarkt;
- Negatief resultaat in eerste halfjaar door slechte resultaten Nederlandse infra;
- Duitsland en België presteren conform verwachting met positieve bijdrage aan resultaat;
- Omzet overall gestegen, toename met name bij Wonen en Utiliteit;
- Wonen vertoont forse omzetgroei bij positieve marges
 - Woningverkoop H1: 746 (2014: 482)
 - Toename verkopen aan particulieren zet door: 565 (2014: 244)
- Orderportefeuille licht gedaald t.o.v. eind 2014.

H1 2015 - Kernpunten

- Veiligheid verbeterd dankzij intern programma GO! (Geen Ongevallen):
 - Daling aantal ongevallen en IF-cijfer (ongevallen met verzuim ≥ 1 dag per miljoen gewerkt uur)
- Voortgang reorganisaties en verbetertrajecten op schema, behoudens lichte vertraging bij aanpassing capaciteit Utiliteit;
- 'Sub 10' emissie, waarmee CumPrefs zijn ingekocht (€ 21 miljoen);
- Solvabiliteit solide op 29%;
- Netto schuld net hoger dan medio vorig jaar (€ 108 mln vs. € 99 mln);
- Innovaties Solar Noise Barriers en 3D printing naar volgende fase, Heijmans ONE gereed voor verkoop.

H1 2015 – Verbeteren en Vernieuwen

- Processen en procedures
 - Implementatie van nieuw ERP platform (SAP) op schema
 - Proces tendermanagement incl “go / no go” momenten bedrijfsbreed ingevoerd
 - Procesverbeteringen voor projectmanagement, inkoop en commercie
 - Werkkapitaal (Fit for Cash)
- Technology
 - Focus op marketing van succesvol ontwikkelde concepten als Heijmans ONE en Smart Highway
 - Praktijktest gestart met energieopwekkende geluidsschermen (Solar Noise Barriers)
 - Partner in ontwikkeling van stalen brug door middel van 3D-printtechnologie in Amsterdam
 - Smart Living: toepassing huisbesturing als nieuwe standaard voor alle eengezinswoningen



Living Lab
Solar Noise Barriers
's-Hertogenbosch



MX3D Bridge
Stalen brug 3D printen
Amsterdam



Standaard huisbesturing in
alle eengezinswoningen

Vooruitzichten

- Positieve trend van de woningmarkt zet door, Heijmans goed gepositioneerd;
- Geleidelijke verbeteringen bij utiliteit en infrastructuur;
- Orderportefeuille biedt perspectief;
- Heijmans blijft inzetten op:
 - Improve the core
 - Integrale aanpak
 - Innovatief vermogen
- Solide solvabiliteit, verbeteren winstgevendheid blijft topprioriteit;
- Outlook 2015: verbeteringen zichtbaar in tweede helft 2015.

“Heijmans profiteert van aantrekkende woningmarkt, resultaat nog negatief door druk op infra”

Verbetering resultaat blijft topprioriteit

Mark van den Biggelaar – CFO & lid raad van bestuur Heijmans N.V.

ONTWIKKELING PER SECTOR

In EUR mln	H1 2015	H1 2014
Omzet	126	61
Onderliggend operationeel resultaat	4	-1
Onderliggende operationele marge	3,2%	-1,6%
Orderportefeuille	280	229

VASTGOED

- Omzet conform verwachting fors gestegen met positieve resultaatontwikkeling;
- Woningverkoop gestegen naar 746 (2014: 482), waarvan 565 aan particulieren (2014: 244);
- Orderportefeuille gestegen, blijvende aandacht voor op niveau houden van 'woningetalage';
- Goede voortgang bij grote projecten, waaronder Harener Holt Haren, Wiener & Co Amsterdam en Marquant Pijnacker;
- Totaal aan grondposities ongeveer gelijk aan eind 2014.

ONTWIKKELING PER SECTOR

WONINGBOUW

- Omzet fors verhoogd t.o.v. van 2014, sterk gerelateerd aan activiteit Heijmans Vastgoed;
- Omzet verdeeld over Nederland (€ 158 mln) en België (€ 46 mln);
- Positief operationeel resultaat, hoofdzakelijk behaald in Nederland;
- Orderportefeuille stabiliseert t.o.v. eind 2014, inzet blijft verdere groei met gebruik van gestandaardiseerde producten (Huismerk, Wenswonen);
- Groeiend aandeel voor transformaties en renovaties;
- Goede voortgang op grote projecten, waaronder Wijnhavenkwartier Den Haag, Kooiplein Leiden, Elisabethcenter Antwerpen.

In EUR mln	H1 2015	H1 2014
Omzet	204	140
Onderliggend operationeel resultaat	3	-1
Onderliggende operationele marge	1,5%	-0,7%
Orderportefeuille	392	361



Het Harener Holt
Haren





Meyster's Buiten
Utrecht



Dive coaster 'Baron 1898'
Tweede fase Bosrijk
Efteling



ONTWIKKELING PER SECTOR

In EUR mln	H1 2015	H1 2014
Omzet	220	169
Onderliggend operationeel resultaat	-2	1
Onderliggende operationele marge	-0,9%	0,6%
Orderportefeuille	549	682

UTILITEIT

- Omzet hoger door productieniveau, met name op Schiphol;
- Aangekondigde reorganisatie wordt met enige vertraging uitgevoerd, capaciteitsvermindering en kostenreductie blijven noodzaak;
- Inzetten op verbetering project- en risicomanagement, mede in ontwerpfase;
- Orderportefeuille gedaald, geen grote projecten aangenomen;
- Positieve ontwikkeling Services;
- Goede start operationele fase Nationaal Militair Museum Soesterberg.



Bèta Campus FWN
Universiteit Leiden



Het Timmerhuis
Rotterdam

heijmans
HET
TIMMER
HUIS
TERUG

Nationaal Militair Museum
Soesterberg



ONTWIKKELING PER SECTOR

In EUR mln	H1 2015	H1 2014
Omzet	306	341
Onderliggend operationeel resultaat	-15	-5
Onderliggende operationele marge	-5,0%	-1,4%
Orderportefeuille	879	830

INFRA NEDERLAND

- Omzet lager dan vorig jaar, resultaten blijven achter, uitdagende condities bij grote projecten;
- Verbeteringen zichtbaar bij regionale projecten;
- Focus op marge en projectbeheersing nadrukkelijk ingezet door:
 - Anders inprijzen van kosten en risico's;
 - Aanpassen besturing ontwerp- en voorbereidingsproces, inclusief go/no-go momenten;
 - Aanscherping contract management, bespoediging afhandeling discussies met opdrachtgevers;
 - Integratie qua bestuur en processen van Civiel, Infra en Integrale Projecten;
- Grote projecten als A4 Delft-Schiedam en A9 Gaasperdammerweg op schema;
- Energiefabriek Tilburg licht neerwaarts bijgesteld, start proefbedrijf dit jaar verwacht.

ONTWIKKELING PER SECTOR

INFRA BELGIE

- Omzet België neemt iets af, operationeel resultaat ook, maar blijft goed;
- Markt is uitdagend, zeker aan publieke zijde;
- Verbetering orderportefeuille bij Leidingbouw.

In EUR mln	H1 2015	H1 2014
Omzet	57	65
Onderliggend operationeel resultaat	3	7
Onderliggende operationele marge	5,3%	10,8%
Orderportefeuille	103	98

ONTWIKKELING PER SECTOR

INFRA DUITSLAND

- Markt verbetert, met name in volume;
- Omzet gestegen met verbetering van resultaat;
- Geplande reorganisaties zijn doorgevoerd.

In EUR mln	H1 2015	H1 2014
Omzet	126	111
Onderliggend operationeel resultaat	1	0
Onderliggende operationele marge	0,8%	0,0%
Orderportefeuille	238	206



A4
Delft-Schiedam





St.-Jan parkeergarage
's-Hertogenbosch





Mercaden
Dorsten (Dld.)

Kerncijfers H1 2015

Winst- en verliesrekening	H1 2015	H1 2014
Opbrengsten	922	823
Onderliggend operationeel resultaat	-11	-7
Correctie operationeel resultaat joint ventures	-4	-2
Afwaardering vastgoed- en grondposities	-1	-1
Herstructureringskosten	-	-2
Operationeel resultaat	-16	-12
Resultaat voor belastingen	-17	-10
Winstbelastingen	2	2
Resultaat na belastingen	-15	-8

Balans, Kasstroom & Financiering

Balans	H1 2015	FY 2014	H1 2014
Vaste activa	370	364	355
Werkkapitaal	47	-37	85
Geinvesteerd vermogen	417	327	440
Eigen vermogen	274	259	303
Voorzieningen	35	36	38
Netto rentedragende schulden	108	31	99
Financiering	417	327	440

- Werkkapitaal gestegen t.o.v. jaareind (seizoenspatroon), maar gedaald t.o.v. jaar eerder;
- Solvabiliteit solide op 29% (Eind 2014: 27%);
- ‘Sub 10’ opbrengst (€ 21 mln) in mei, inkoop CumPrefs (€ 21 mln) in juli;
- Voldaan aan financiële convenanten medio 2015.

Samengevat

- Positieve trend van de woningmarkt zet door, Heijmans goed gepositioneerd;
- Slechte resultaten Infra Nederland;
- Geleidelijke verbeteringen bij utiliteit en infrastructuur;
- Orderportefeuille biedt perspectief;
- Heijmans blijft inzetten op:
 - Improve the core
 - Integrale aanpak
 - Innovatief vermogen
- Solide solvabiliteit, verbeteren winstgevendheid blijft topprioriteit;
- Outlook 2015: verbeteringen zichtbaar in tweede helft 2015.

Wij bouwen aan de ruimtelijke
contouren van morgen.



heijmans

Disclaimer

Deze presentatie is opgesteld door Heijmans N.V. die hiervoor verantwoordelijk is. De inhoud van dit document wordt u enkel verschaft ter informatie en voor gebruik op de presentatie welke is of wordt gehouden op 19 augustus 2015. Deze informatie mag niet, geheel of gedeeltelijk, nader worden verspreid of verschaft aan anderen of worden gepubliceerd of gedupliceerd. De informatie is onderhevig aan eventuele aanvullingen, updates, herzieningen of overige veranderingen en deze informatie kan alsdan nog substantiële wijzigingen ondergaan.

Deze presentatie bevat bepaalde voorspellingen en verwachtingen met betrekking tot de bedrijfsvoering en financiële resultaten van Heijmans N.V. en de sector waarbinnen Heijmans N.V. actief is. Deze op de toekomst gerichte uitspraken van Heijmans N.V. en haar directie of overige leidinggevenden ten aanzien van Heijmans N.V. en haar bedrijfsvoering zijn gebaseerd op huidige plannen, inschattingen en voorspellingen en ook verwachtingen van externe factoren. In het algemeen wijzen termen en begrippen als "mogen", "zullen", "verwachten" "voornemen", "schatten", "voorzien", "geloven", "van plan zijn", "pogen", "voortzetten" en dergelijke op uitspraken die op de toekomst zijn gericht. Dergelijke op de toekomst gerichte uitspraken zijn geen garantie terzake van toekomstige prestaties. Ze zijn gebaseerd op huidige opvattingen en aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en overige factoren die zich veelal buiten de invloedssfeer van Heijmans N.V. bevinden, ten gevolge waarvan de daadwerkelijke resultaten of ontwikkelingen wezenlijk kunnen afwijken van de toekomstige resultaten of ontwikkelingen zoals die impliciet of expliciet zijn neergelegd in de op de toekomst gerichte verklaringen. Heijmans N.V. aanvaardt geen enkele verplichting ten aanzien van het actualiseren of wijzigen van op de toekomst gerichte verklaringen op grond van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of om welke andere reden ook.

Heijmans N.V., haar adviseurs noch enig ander persoon geeft enige vorm van garantie noch zullen deze worden geven, ex- of impliciet, ten aanzien van de juistheid, volledigheid of redelijkheid van de informatie of meningen die hierin zijn opgenomen en enig vertrouwen hierop komt voor uw eigen risico. Heijmans N.V. noch haar groepsmaatschappijen, werknemers, bestuurders of adviseurs aanvaarden enige aansprakelijkheid voor enige directe of indirecte schade voortvloeiend of betrekking hebbend op het gebruik van deze presentatie of haar inhoud of anderszins ten aanzien van deze presentatie. Deze presentatie dient enkel informatiedoeleinden en geldt niet als een aanbieding - en kan niet als zodanig worden gekwalificeerd – tot verkoop of koop van certificaten van gewone aandelen in het kapitaal van of andere effecten van Heijmans N.V.

heijmans



HeijmansNL



HeijmansNL

www.heijmans.nl



HeijmansNV



Heijmans